

Szanowni Państwo,

Polska Fundacja Przedsiębiorczości jako instytucja wspierająca rozwój mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw oraz **Tarnowskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości** mają przyjemność zaprosić Państwa na bezpłatne szkolenie pt.: „**Jak zwiększyć zysk firmy nie inwestując? Poznaj skuteczne narzędzia Teorii Ograniczeń**”.

Celem szkolenia jest:

1. Omówienie na przykładach założeń systemowego podejścia do ciągłego doskonalenia firmy zgodnie z założeniami TOC
2. Poznanie mechanizmu powstawania zysku w organizacji i sposobu jego wykorzystania w praktyce – trening umiejętności rachunkowości przerobowej
3. Poznanie narzędzi zarządzania ograniczeniami według 5 krokami doskonalenia TOC

Szkolenie kierowane jest do osób, które prowadzą działalność gospodarczą i doświadczają w swoich firmach przykładowych zjawisk:

- Firma nie osiąga wystarczającego zysku
- Koszty operacyjne rosną szybciej niż sprzedaż
- Trudno wywiązywać się z terminowością zamówień
- Zespoły i pracownicy koncentrują się na efektywności lokalnej
- Ilość wyzwań sprawia, że trudno określać priorytety

lub pragną uzupełnić wiedzę kluczowych pracowników nt. systemowego podnoszenie efektywności firmy – mechanizmów zwiększania zysku.

Na szkoleniu omówimy jak w krótkim czasie trwale i bez kosztownych inwestycji podnieść zysk firmy zajmując się tylko tym, co ogranicza wzrost Twojej firmy. Dowiedzie się Państwo, jak systemowo przełamywać przeszkody w rozwoju firmy z godnie z podejściem Teorii Ograniczeń.

Szczegółowy harmonogram szkolenia przesyłamy w załączeniu. Podczas szkolenia uczestnicy otrzymają materiały szkoleniowe, a po szkoleniu możliwość wygenerowania zaświadczenia o uczestnictwie w nim.

Szkolenie poprowadzi pani **Lucyna Ławniczak** – praktyk, Konsultant TOC, trener, psycholog, przedsiębiorca - właścicielka firmy Autonomia Consulting certyfikowanej jednostki szkoleniowej SUS 2.0, wykładowczyni Polskiej Fundacji Przedsiębiorczości. Dzięki systemowemu podejściu do usprawniania dostosowuje rozwiązania do potrzeb organizacji. Łączy psychologię rozwoju i zmiany kultury organizacji z twardymi rozwiązaniami Lean oraz TOC. Jako pasjonat rozwoju wdraża innowacyjne narzędzia wspierające organizacje w zmianie.

Szkolenie odbędzie się **2 kwietnia (czwartek) 2020 r.** w godzinach od 9.00 do 15.00 w Urzędzie Gminy Tarnowo Podgórze przy ul. Poznańska 115, w budynku C, sala 21 **w Tarnowie Podgórnym**.

Udział w szkoleniu jest bezpłatny.

W celu zapisania się na szkolenie, zapraszamy do rejestracji na stronie internetowej Polskiej Fundacji Przedsiębiorczości (www.pfp.com.pl). Rejestracja na szkolenie jest możliwa tylko za pośrednictwem formularza.



[ZAPISZ SIĘ](#)

W razie pytań, prosimy o kontakt z panią Patrycją Pińkowską, tel.: (91) 312-92-22, e-mail: p.pinkowska@pfp.com.pl.

Zgłoszenie uczestnictwa w szkoleniu jest jednoznaczne z potwierdzeniem przez Uczestnika zapoznania się z [ogólnymi warunkami organizacyjnymi szkoleń PFP](#) i wyrażeniem zgody na ich zastosowanie.

Program szkolenia

**„Jak zwiększyć zysk firmy nie inwestując?
Poznaj skuteczne narzędzia Teorii Ograniczeń”**

Godzina	Temat zajęć
9.00 – 9.15	Powitanie uczestników i wprowadzenie
9.15 – 10.30	<ol style="list-style-type: none"> 1. Systemowe podejście do podnoszenia efektywności organizacji <ul style="list-style-type: none"> • Integracja elementów systemu np. istota współpracy produkcja – sprzedaż 2. Założenia i fundamenty Teorii Ograniczeń <ul style="list-style-type: none"> • 4 filary TOC • Fundamenty TOC
10.30 – 10.45	Przerwa
10.45 – 12.15	<ol style="list-style-type: none"> 3. Rachunkowość przerobowa <ul style="list-style-type: none"> • Mechanizm powstawania zysku w organizacji • Pojęcie przerobu zgodnie z TOC • Przerób, Koszty Operacyjne, Inwestycje, Zysk, ROI i ich wzajemne powiązanie • Sposób oceny opłacalności zleceń • Scenariusze Managerskie – decyzje zarządcze w różnych podejściach • Wskaźniki KPI zgodne z TOC
12.15 – 12.30	Przerwa
12.30 – 14.00	<ol style="list-style-type: none"> 4. 5 krokami ciągłego doskonalenia organizacji wg. TOC: <ol style="list-style-type: none"> 1. Znajdź ograniczenie 2. Zwiększ eksploatację ograniczenia 3. Podporządkuj wszystko pod ograniczenie 4. Wzmocnij ograniczenie 5. Wróć do początku
14.10 – 14.15	Przerwa
14.15– 15.45	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rodzaje ograniczeń i sposób ich diagnozowania 2. Zakres zastosowania Teorii Ograniczeń – case study Przykłady korzyści w produkcji, sprzedaży, dystrybucji i usługach
15.45	Zakończenie szkolenia